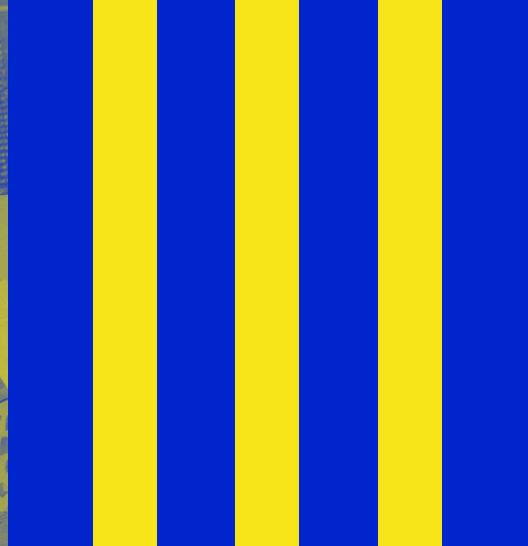


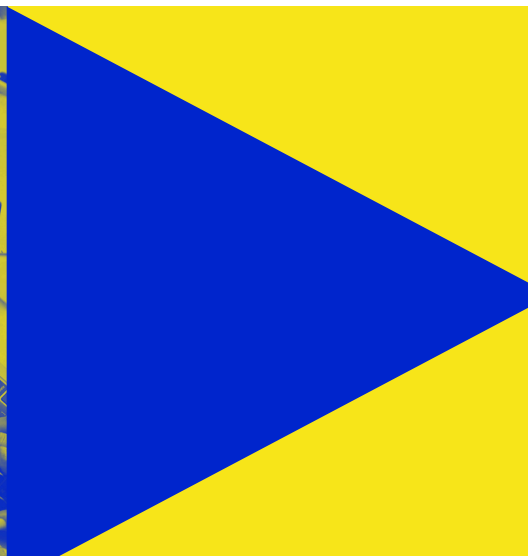


FINYNS

PROGRAMME DE FORMATION

PILOTAGE FINANCIER ET ANALYSE DE LA PERFORMANCE EN
ENVIRONNEMENT MULTI-SOCIÉTÉS

14 HEURES



Modalités d'admission et de déroulement

Pour toutes nos formations, merci de vous inscrire par courrier, par mail ou par téléphone. Votre demande d'inscription sera traitée dans un délai de deux jours ouvrés. Toute commande de formation doit faire l'objet d'une confirmation écrite et suppose que le client accepte le contenu du stage et les prérequis, dont il s'engage à avoir eu connaissance. La formation ne pourra débuter qu'au moins après les 10 jours calendaires suivant la réception du bon de commande.

Lieu de la formation

La formation se déroule en présentiel au région parisienne.

Accessibilité pour les personnes en situation de handicap

Cette formation est accessible aux personnes en situation de handicap. Le référent handicap se tient à votre écoute pour évaluer puis préciser votre projet de formation et anticiper les éventuels aménagements à réaliser pour vous accueillir.

Contact : finyns.contact@gmail.com

Délai et modalités d'accès

Le délai d'accès à la formation est de 10 à 20 jours suite à l'inscription auprès du référent pédagogique.

Prérequis d'accès à la formation

- Maîtriser les fondamentaux de la comptabilité générale et analytique.
- Utiliser un tableur (Excel ou équivalent).
- Être amené à produire ou exploiter des données financières, budgétaires ou de gestion

Public concerné

Directeurs administratifs et financiers, responsables administratifs et financiers, contrôleurs de gestion, responsables comptables, gestionnaires financiers, dirigeants de PME, groupes multi-sociétés ou filiales et toute personne en charge du pilotage financier et de la performance.

Objectifs et compétences visées

- Développer des tableaux de bord financiers consolidés afin d'améliorer le suivi de la rentabilité et des indicateurs de performance.
- Structurer des reportings périodiques permettant d'optimiser la prise de décision stratégique du management.
- Analyser les écarts budgétaires et les variations de marge afin d'identifier des leviers d'amélioration de la performance.
- Mettre en œuvre des outils de prévision financière pour sécuriser le pilotage de trésorerie et la croissance de l'activité.
- Automatiser le traitement des données financières afin de fiabiliser les analyses et réduire les délais de production des reportings.

Méthodes pédagogiques mobilisées

- Présentiel interactif : formation en salle avec aménagement favorisant les interactions et travaux de groupe
- Études de cas réels : exploitation de données financières issues de situations professionnelles concrètes
- Supports multimédia : utilisation de vidéos, démonstrations et outils digitaux pour illustrer les concepts
- Documentation personnalisée : remise d'un livret pédagogique et de modèles de reporting réutilisables
- Ateliers pratiques : exercices guidés sur Excel, SQL et Power BI
- Accompagnement individualisé : assistance méthodologique pendant les exercices
- Évaluations formatives : quiz, cas pratiques et corrections collectives tout au long de la formation

Durée

14 heures

Tarif

680€ TTC

•

Programme de formation détaillé

Jour 1 : Construire un pilotage financier consolidé

08h00 – 08h30 : Accueil et cadrage de la formation

- Identifier les enjeux du pilotage financier dans un groupe multi-sociétés.
- Formaliser les attentes des participants.
- Présenter les objectifs et les modalités de travail.

08h30 – 10h00 : Les fondamentaux du pilotage financier consolidé

- Identifier les principaux indicateurs financiers.
- Structurer une vision consolidée de la performance.
- Différencier les indicateurs opérationnels et stratégiques.

10h00 – 10h15 : Pause

10h15 – 12h00 : Construire un tableau de bord financier performant

- Concevoir des tableaux de bord orientés décision.
- Sélectionner des KPI pertinents.
- Structurer les indicateurs de rentabilité, de liquidité et de performance.

12h00 – 13h30 : Pause déjeuner

13h30 – 15h00 : Reporting financier et consolidation

- Organiser un reporting périodique homogène.
- Structurer les remontées d'information entre filiales.
- Harmoniser les données financières.

15h00 – 15h15 : Pause

15h15 – 17h00 : Analyse financière et indicateurs de performance

- Calculer les marges et les ratios financiers.
- Analyser les écarts de performance.
- Identifier les premiers leviers d'amélioration.

Jour 2 : Prévision, automatisation et aide à la décision

08h00 – 08h30 : Synthèse des acquis

- Consolider les connaissances acquises.
- Identifier les difficultés rencontrées.
- Préparer les travaux pratiques.

08h30 – 10h00 : Analyse des écarts budgétaires

- Comparer réalisé, budget et prévision.
- Identifier les causes des écarts.
- Élaborer des plans d'actions correctifs.

10h00 – 10h15 : Pause

10h15 – 12h00 : Prévisions financières et pilotage de trésorerie

- Construire des prévisions financières.
- Élaborer un prévisionnel de trésorerie.
- Sécuriser les décisions d'investissement et de développement.

12h00 – 13h30 : Pause déjeuner

13h30 – 15h00 : Automatiser les reportings financiers

- Organiser les flux de données.
- Automatiser les calculs et consolidations.
- Fiabiliser les tableaux de bord grâce aux fonctions avancées d'Excel ou d'un outil décisionnel.

15h00 – 15h15 : Pause

15h15 – 17h00 : Cas pratique intégrateur et restitution

- Construire un tableau de bord consolidé complet.
- Analyser les résultats financiers d'un groupe multi-sociétés.
- Présenter des recommandations stratégiques fondées sur les indicateurs obtenus.

Méthode d'évaluation

Évaluation finale sous forme d'une étude de cas complète portant sur le pilotage financier d'un groupe multi-sociétés. Chaque participant devra :

- construire un tableau de bord consolidé ;
- analyser les écarts budgétaires et les marges ;
- élaborer une prévision financière ;
- présenter des recommandations opérationnelles destinées à la direction.